



BIJ JANSEN

...aan de keukentafel

Ik kan niemand iets leren...

(ik kan hooguit iemand helpen het in zichzelf te vinden) Galileo Galilei

nr 12/2018

Een leider

Heeft u dat gevoel ook dat er vaak zo ingewikkeld wordt gesproken en geschreven over leiden en de "leider"? Alsof het om een betere staat van de mensheid gaat, die voor de meeste niet bereikbaar is?

Het bespreken van de leiderschapstijlen en het indelen van mensen in allerlei categorieën die daar iets over zeggen, dragen ook niet bij aan het duidelijker maken van wat een leider nu eigenlijk is.

Ik kijk af van deze visies door de gedachte dat leider zijn eigenlijk iets heel eenvoudigs is en dat iedereen het is of zou moeten zijn. Een leider is iemand die de verantwoordelijkheid neemt voor de richting van een groep of een activiteit. Daarnaast helpt hij mensen die, samen met hem, dezelfde doelen willen bereiken. Eenvoudig toch?

Helpen

Het helpen van anderen wordt regelmatig verkeerd uitgelegd. Je kunt iemand pas helpen als je duidelijk weet wat helpen is: iemand van dienst zijn.

Wat verstaan wordt onder helpen, is onder andere:

- Je vertelt iemand wat hij het niet goed doet.
- Je doet of zegt voor wat er moet gebeuren en de ander gaat het doen omdat jij het zegt.
- Je laat de ander zelf tot inzicht komen doordat je geïnteresseerd bent en met geduld luistert naar zijn communicatie.

Alleen in het laatste geval zal iemand echt geholpen zijn. En daarmee u dus ook. Want als u de eerste of de tweede vorm hanteert, krijgt u dat later nog eens op uw bordje. Mensen nemen het u kwalijk, gaan in verzet of blijven bij u komen voor hulp.

Kees en Henk

Als u te lang mensen dwingt dingen te doen, krijgt u mensen waar u niks meer aan hebt. Ze gaan doen wat u zegt, en ook niet meer, uit angst dat u anders boos wordt.

Voorbeeld?

Kees was onze timmerman en wij vroegen hem een houten ladder te plaatsen, zodat wij op de voormalige hooizolder kunnen komen. Toen Kees klaar was heb ik hem gevraagd eens naar boven te lopen. Hij zei dat dit niet kon, omdat er aan het einde van de ladder een balk in de weg zat.

Ik vroeg hem: "Waarom denk jij dat ik jou gevraagd heb hier een ladder te plaatsen?". Zijn antwoord: "Ik heb zo vaak op m'n ?#@ gekregen van Henk (zijn baas), dat ik alleen nog doe wat er op tekening staat". Dat was geen leiderschap: niet van Henk en ook niet van Kees.

BEHOEFTE AAN MEER?

Bel of mail me.

CONTACT

klik: mail@janwillemjansen.com

klik: www.janwillemjansen.com

bel : +31 6 51 81 83 37

JAN WILLEM JANSEN

